



Updated 02/2019 | Subject to technical changes, misprints and errors.



SCHULER Consulting GmbH

info@schuler-consulting.com
www.schuler-consulting.com



智能化 前瞻性 数字化

木材及家具行业咨询



塑造未来。

舒乐咨询：您的工作由我们专业的技能来实现

我们希望与您共同塑造企业的未来，精确定位，迈向成功。只有那些认识到机会，采取有效的措施并始终如一执行的人才会得到回报。审视现有的、质疑已证实的、探索新途径，这是如今成就未来的方式。



内容

- 04 服务范围
- 08 工业4.0
- 12 制造成本管控
- 18 生产力提升
- 24 绩效评估

8
个地点

创意 灵活 高效

您不需要顾问。您需要经验丰富的木材工程师、项目经理和商业经济学家，他们对木材及家具行业非常了解。

您需要像市场一样灵活，通过精益流程和高效利用设备快速建立业务。

30
名员工

舒乐咨询是德国豪迈集团旗下的一家独立公司，德国豪迈集团是木工行业领先的技术和服务合作伙伴。因此，我们了解最新的创意和行业趋势。充分利用我们的专业知识、创造力和实践经验，我们已经成功经营了60年，熟悉国内外家具市场。这也是我们如何在您的企业引入可持续的变革，并打造真正的竞争优势。

60
多年的经验

利用我们的实践经验



一个成功的解决方案是什么样的？个性化定制。

没有两家企业是一样的。它们的环境、需求和目标各不相同。因此，我们不复制我们的方案。我们为您量身定制解决方案。让我们从评估开始：贵公司未开发的潜力在哪里？然后我们开发新的想法 - 替代方法 - 具体解决方案。我们共同迈向一个令人向往和成功的未来。

舒乐协助我们进入了工业4.0的时代。从生产计划到最终装配阶段，我们能够向高度自动化的系统提供数据并进行管控。

Joaquim Teixeira
J&J Teixeira, Spain



4.0

行业创意

数字化非一朝一夕

您需要做什么来迎接工业4.0的挑战？无需准备。在进行任何变革前，需要进行全面的分析。通常，被吹捧为最佳解决方案的独立系统只能部分地集成到当前系统环境中。如果您的预算有限，应该仔细考虑是否会在几年内进行应用，因为灵活程度也会随之降低。

因为真正利用所有优势的工业4.0生产，需要对现有IT环境进行全面系统的分析。通常没有必要立即替换所有已在使用的系统。同时，并不是所有被认为是适合未来的系统都具备必要的先决条件。因此，请利用我们的知识来实现贵公司自动化和数字化的目标。

一个好的战略值得实施。

您的工业4.0目标是否明晰？

如果是否定的，我们应该坐下来制定一个战略，并规划如何成功地为贵公司实施。在此过程中，我们会考虑贵公司的数字化水平，整合所有可用数据，并在必要时提出软件解决方案，包括任何必要的接口。

您的流程		
是手动的，没有充分记录	可以重建	是可追溯和记录的
您的数据		
在几个不同的位置，只有部分最新	很少冗余维护	集中在一个位置维护
您的接口		
人工维护少数接口	重要的接口已建立并且持续维护	接口减少到最少
手动工作/错误率		
++	+	0

1
核心优势研讨会

2
持续的信息流

3
一体化生产

挖掘潜力

1 核心优势研讨会

核心优势研讨会的工作如下：首先，我们确定您对数字化核心流程的选择。形成一个时间表，它一步一步地展示我们如何共同掌握数字化。

成功的关键：分析从办公室到生产端，即从接收订单到发货的核心流程中的信息一致性。然后，一起评估当前形势并确定优化潜力。在此基础上，我们设计您的个性化方案，除了组织结构外，还包括IT概念和软件选择。



塑造 未来

2

持续的信息流

如果数据质量不合格,那么数据有多大用处?我们有一个明确的目标:消除冗余数据维护,减少库存,提高设备利用率并加快生产时间。这缩短了您的产品进入市场所需的时间。即使您已经将许多流程数字化,但仍然存在优化的可能性。

我们识别这些选项,减少数据接口并优化信息流:从订单获取到订单导入和处理,再到采购、生产和装配。



3

一体化生产

您是否已经在数字化和生产优化方面取得了长足的进步?完美。让我们一起迈出下一步。我们的目标:一体化生产。我们专注于:

- 通过减少手动和系统接口来优化整个IT环境
- 通过优化软件选择(使用ERP和MES对POS和POM端进行界定)最大限度地减少手动数据处理和维护
- 通过避免冗余维护工作,提高数据质量
- 确保所选IT系统具有尽可能广泛的发布能力

更多在线信息



您的成本得

到控制了吗？

如果没有创造性的业务战略、灵活的业务概念、精益流程、最佳信息流及高效使用的设备，您将跟不上瞬息万变的市场节奏。但我们知道如何预防。



优化生产和产品成本

战略管控

管控的目的是支持管理层制定战略目标以确保企业的长期发展与成功。我们与您一起确定贵公司的经济发展方向,包括销售、原材料采购、投资以及人力资源计划。

我们为目标的实施和实现制定行动计划,并进行全面的差异分析。这些成果及信息也可作为有说服力的依据在向投资者的业绩报告中得以体现。



成本决定设计
您是否重视家具产品的创意和前瞻性设计? 您是否打算以有竞争力的价格在市场上推广这种家具产品? 我们配合您实现。根据您的市场和销售理念,我们与您一起进行产品创新设计、定义设计结构、建议材料并设置质量指南。与您一起,我们运用价值分析法以确保新家具产品的高盈利性。鉴于此,您可以通过其高品质的设计和有吸引力的制造成本来扩展您的产品体系。

愈发明显的趋势：许多行业的发展特点凸显为型号越来越多，变化越来越快。

然而，企业通常会忘记采用现有的元素和设计原则。缺点是，种类不断增加伴随的制造成本也增加。

为确保您的产品品种不断增加，同时降低成本，我们可以主导覆盖营销、设计以及制造端的全面分析。在技术产品标准化中，我们评估您产品的标准化水平，分析关键的“变量驱动因素”及其对于制造端复杂性的影响。

清晰的设计原则和标准将有助于简化设计难度以及流程。最终，我们简化了生产，从而降低了生产和组织成本。

定制 标准化



生产力 提升



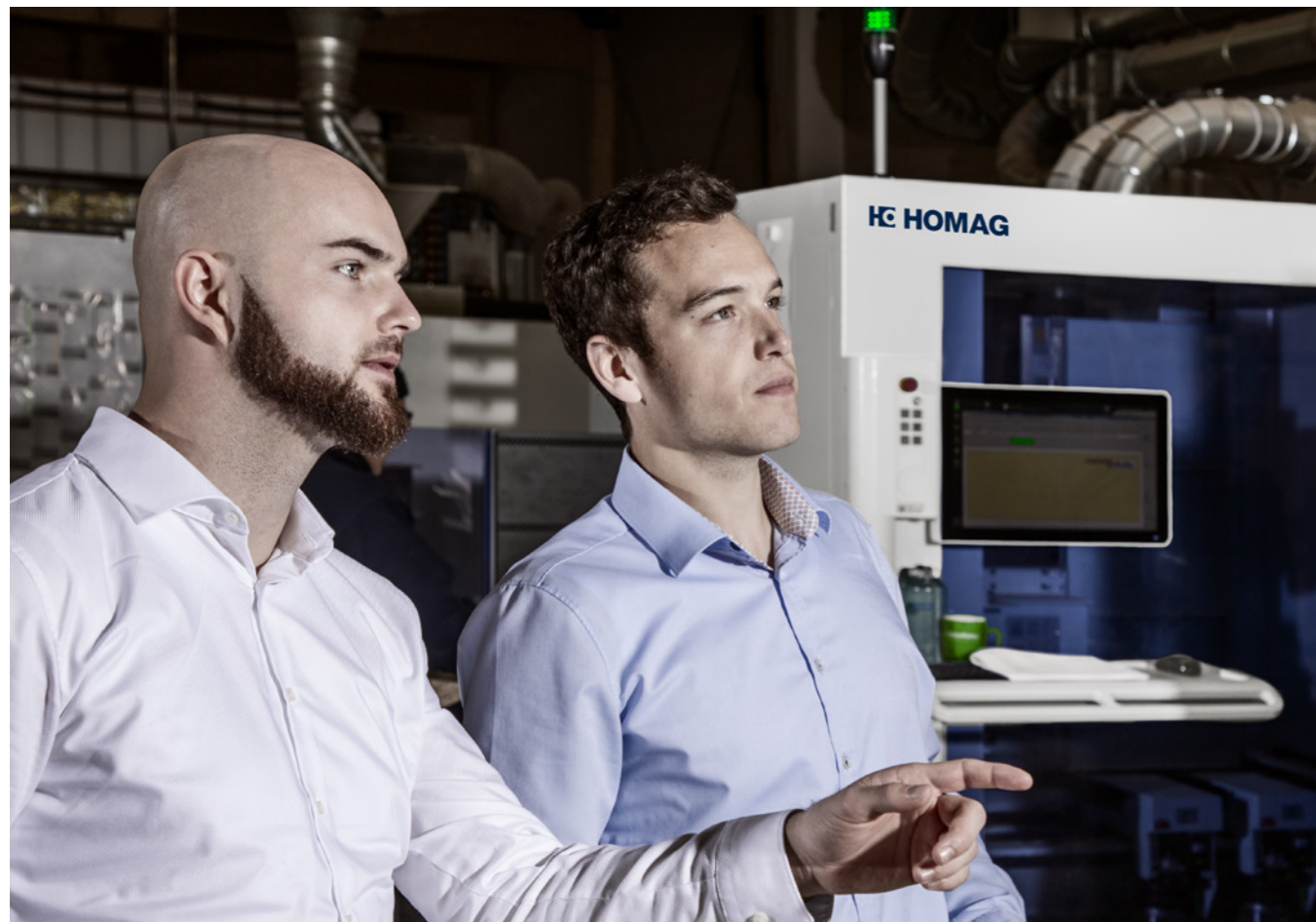
您是否渴望生产更有效率? 关键在于流程。我们与您一起优化和重组流程以达到减少加工时间和节约成本的目标。这使您能够实施个性化的制造方案并实现您的业务目标。

质量保证是可持续的成功

您是否需要扩大产能? 您是否希望长期保持对竞争对手的优势? 通过制定战略生产计划, 是需要新建工厂还是优化现有工厂? 我们将和您共同决策以何种方式应对未来。

作为您经验丰富的合作伙伴, 我们将协助您做出决策。优化生产规划使您既满足客户日益增加的需求, 个性化/柔性化生产加工模式又具备更经济有效的生产加工的能力。可以肯定的一点: 即便面对种类的多样性, 通过小规模的投资, 缩短加工周期以及优化资源是可以实现有竞争力的成本的。为此您需要一个既满足所有企业特定需求又考虑未来发展的最佳整体方案。工厂规划是我们核心竞争力之一。我们从全球许多的项目中所积累的经验也将在我们为您制定的整体方案中得以展现。我们与您共同划定范围, 按需定

制。当然, 这覆盖了您的产品范围开发、选址、详细布局 and 试运行等各个方面。



挖掘潜力

“舒乐不仅仅是展示一些设想。他们帮助我们将持续改善的方法深深的印在员工的脑海中。”

Manuel Stecher
Schweitzer Projekt AG
Tirol, Italy



扫描下方二维码以获取我们与 Schweitzer Project AG 公司开展项目的完整信息。



精益生产

您是否期望节约材料? 降低周转期? 高效的流程以及优化的运行没有问题。

使用我们的服务精益生产来简化流程。我们共同选取适合您的方法和工具。我们的服务内容覆盖从持续改善到看板管理, 5S和单件流等各个方面。

我们专注于可持续发展, 在多阶段的研讨会上培训管理人员和生产工人, 并协助您一起建立精益组织。精益生产特别适用于在设备层面展开。因此, 在工位, 组装线, 以及工作准备和管理过程中追求工作周期以及物料供给的最小化。此外, 我们也将致力于挖掘潜力以及减少无附加值活动。最终我们将实现: 节约资源, 提高生产效率。

“感谢舒乐工程师为我们带来新技术, 精益管理战略以及实战案例, 我们发现进入精益工业4.0比预期更容易。”

Nelson Lagos
XILOFOR, Chile



战略

路线图





舒乐的企业EKG服务为您带来面向未来的生产模式。

持续增长、目标及框架条件的调整通常与现有架构的进一步发展密切相关。

为此，我们开发了舒乐的企业EKG服务。这是针对您的组织架构和内部结构进一步发展的战略路线图。我们和您共同制定符合您企业目标、流程、生产和组织架构的行动计划。

目标：确定提高效率和产量的潜力。这份概念研究为您企业制定目标决策、启动适当的应对措施以及确定长期发展方向奠定基础。

研究方向

- 产品
- 制造原理
- 物流和设备配置
- 物流和生产
- 组织架构